



PREFEITURA DE  
**BOTUCATU**

---

JUNTOS, SOMOS MUITO MAIS



# COMPRAS GOVERNAMENTAIS

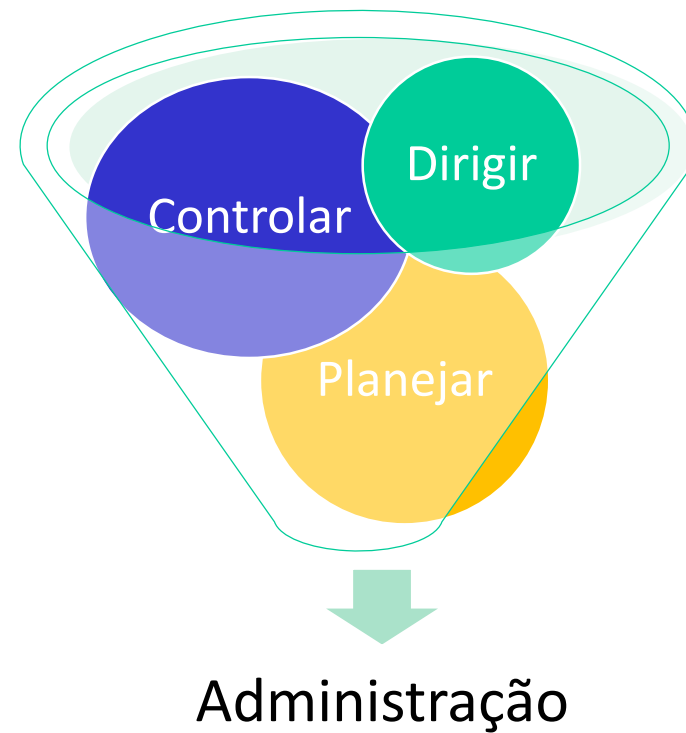
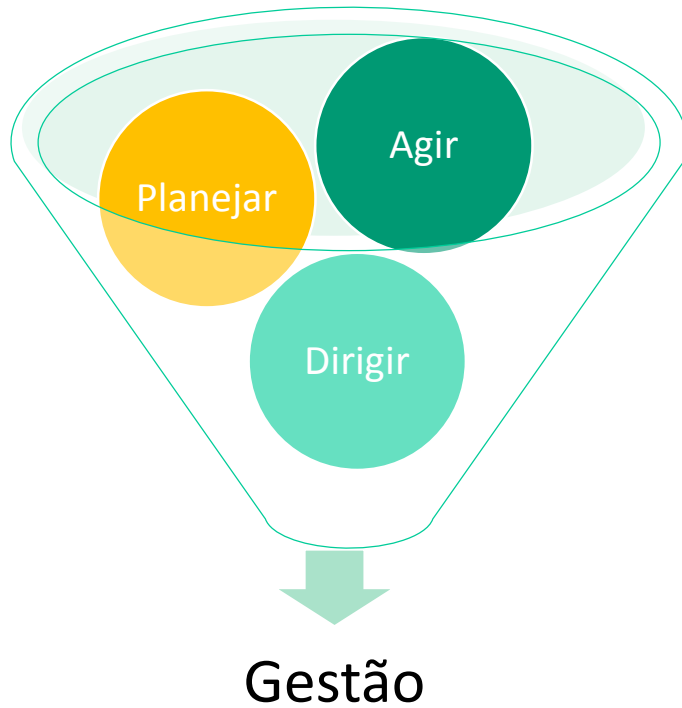
Botucatu - SP  
2015

# INTRODUÇÃO

**REALIDADE:** Previsão pessimista da economia para 2015, com possível queda de arrecadação e aumento da inflação.

**DESAFIO:** Otimização dos recursos e minimização dos custos

# GESTÃO PÚBLICA $\neq$ ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA



- Análise do Plano de Contas de 2014. Aquisição de 42.848 itens de produtos/serviços;
- Identificação de mais de 2300 tipos de produtos e serviços adquiridos. Mesmo item, com variáveis diferentes.
- R\$ 58.000.000,00 em compras direta, além de registro de preço e pregão.

<b>MODALIDADE</b>	<b>Soma de Vlr. Total</b>	<b>%</b>
<b>CARTA CONVITE</b>	R\$ 5.597.622,86	4%
<b>CONCORRENCIA</b>	R\$ 22.394.930,35	14%
<b>DISPENSA</b>	R\$ 58.113.591,32	37%
<b>INEXIGIBILIDADE</b>	R\$ 5.306.925,75	3%
<b>PREGÃO PREÇO</b>	R\$ 53.134.601,98	34%
<b>TOMADA DE PREÇO</b>	R\$ 11.486.742,72	7%
<b>TOTAL GERAL</b>	R\$ 156.034.414,98	100%



# METODOLOGIA

# A Prefeitura Municipal de Botucatu – SP mapeou todas as **COMPRAS GOVERNAMENTAIS**, resultando assim, **42.848** Itens no ano de 2014.

1	Identificação	Cód. U.O.	Cód. Produto + Produto	grupo	subgrupo	código	código2	cód.unificado	Qt. Empenhada
2	150558	02.02.02 - DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO	06.022.0874 - 1TU 2P+T DE SOBREPOR 10.06	022	0874	06.022.0874			2,
3	68520	02.04.03 - COORDENADORIA DE TRANSPORTE ESCOLAR	01.025.0126 - 2ª MOLA DO MOLEJO DIANT	01	025	0126	01.025.0126		1,
4	68522	02.04.03 - COORDENADORIA DE TRANSPORTE ESCOLAR	01.025.0126 - 2ª MOLA DO MOLEJO DIANT	01	025	0126	01.025.0126		1,
5	68524	02.04.03 - COORDENADORIA DE TRANSPORTE ESCOLAR	01.025.0126 - 2ª MOLA DO MOLEJO DIANT	01	025	0126	01.025.0126		1,
6	68526	02.04.03 - COORDENADORIA DE TRANSPORTE ESCOLAR	01.025.0126 - 2ª MOLA DO MOLEJO DIANT	01	025	0126	01.025.0126		1,
7	203000	02.11.02 - DEPARTAMENTO DE POLÍTICAS DE PROTEÇÃO SOCIAL ESPECIAL	11.015.1488 - 250 MELHORES JOGOS PAR	11	015	1488	11.015.1488		5,
8	56446	02.13.02 - DEPARTAMENTO DE OBRAS E SERVIÇOS MUNICIPAIS	01.022.0960 - 2ª FOLHA DE MOLA	01	022	0960	01.022.0960		2,
9	56448	02.13.02 - DEPARTAMENTO DE OBRAS E SERVIÇOS MUNICIPAIS	01.022.0960 - 2ª FOLHA DE MOLA	01	022	0960	01.022.0960		2,
10	56450	02.13.02 - DEPARTAMENTO DE OBRAS E SERVIÇOS MUNICIPAIS	01.022.0960 - 2ª FOLHA DE MOLA	01	022	0960	01.022.0960		2,
11	56452	02.13.02 - DEPARTAMENTO DE OBRAS E SERVIÇOS MUNICIPAIS	01.022.0960 - 2ª FOLHA DE MOLA	01	022	0960	01.022.0960		2,
12	56454	02.13.02 - DEPARTAMENTO DE OBRAS E SERVIÇOS MUNICIPAIS	01.022.0960 - 2ª FOLHA DE MOLA	01	022	0960	01.022.0960		1,
13	56456	02.13.02 - DEPARTAMENTO DE OBRAS E SERVIÇOS MUNICIPAIS	01.022.0960 - 2ª FOLHA DE MOLA	01	022	0960	01.022.0960		1,
14	56458	02.13.02 - DEPARTAMENTO DE OBRAS E SERVIÇOS MUNICIPAIS	01.022.0960 - 2ª FOLHA DE MOLA	01	022	0960	01.022.0960		1,
15	56460	02.13.02 - DEPARTAMENTO DE OBRAS E SERVIÇOS MUNICIPAIS	01.022.0960 - 2ª FOLHA DE MOLA	01	022	0960	01.022.0960		1,
16	56467	02.13.02 - DEPARTAMENTO DE OBRAS E SERVIÇOS MUNICIPAIS	01.022.0960 - 2ª FOLHA DE MOLA	01	022	0960	01.022.0960		2,
17	56475	02.14.01 - GABINETE DO SECRETÁRIO DO MEIO AMBIENTE	01.022.0960 - 2ª FOLHA DE MOLA	01	022	0960	01.022.0960		2,
18	68322	02.13.02 - DEPARTAMENTO DE OBRAS E SERVIÇOS MUNICIPAIS	01.025.0059 - 2ª MOLA DIANTEIRA	01	025	0059	01.025.0059		2,
19	63754	02.04.03 - COORDENADORIA DE TRANSPORTE ESCOLAR	01.024.0211 - 2ª MOLA MOLEJO TRASEIRO	01	024	0211	01.024.0211		1,
20	63756	02.04.03 - COORDENADORIA DE TRANSPORTE ESCOLAR	01.024.0211 - 2ª MOLA MOLEJO TRASEIRO	01	024	0211	01.024.0211		1,
21	63758	02.04.03 - COORDENADORIA DE TRANSPORTE ESCOLAR	01.024.0211 - 2ª MOLA MOLEJO TRASEIRO	01	024	0211	01.024.0211		2,
22	67234	02.04.03 - COORDENADORIA DE TRANSPORTE ESCOLAR	01.024.0822 - 3ª MOLA MOLEJO DIANTEIR	01	024	0822	01.024.0822		1,
23	67236	02.04.03 - COORDENADORIA DE TRANSPORTE ESCOLAR	01.024.0822 - 3ª MOLA MOLEJO DIANTEIR	01	024	0822	01.024.0822		1,
24	67238	02.04.03 - COORDENADORIA DE TRANSPORTE ESCOLAR	01.024.0822 - 3ª MOLA MOLEJO DIANTEIR	01	024	0822	01.024.0822		1,
25	63767	02.04.03 - COORDENADORIA DE TRANSPORTE ESCOLAR	01.024.0212 - 3ª MOLA MOLEJO TRASEIRO	01	024	0212	01.024.0212		1,
26	54731	02.04.03 - COORDENADORIA DE TRANSPORTE ESCOLAR	01.022.0856 - 4ª MOLA MOLEJO DIANTEIR	01	022	0856	01.022.0856		1,
27	54733	02.04.03 - COORDENADORIA DE TRANSPORTE ESCOLAR	01.022.0856 - 4ª MOLA MOLEJO DIANTEIR	01	022	0856	01.022.0856		1,

Fonte: Consist - 2015



DOS **42.848 ITENS**

A Administração Pública decompôs em:

**21 Grupos**

**42 Sub Grupos**

**Códigos**



# Separação dos GRUPOS / SUBGRUPOS / CÓDIGO

## Rótulos de Linha

1TU 2P+T DE SOBREPOR 10A  
2º MOLA DO MOLEJO DIANTEIRO  
250 MELHORES JOGOS PARA TODOS, AUTOR: JESÚS ARAÚJO, EDITORA: CIRANDA CULTURAL.  
2ª FOLHA DE MOLA  
2ª MOLA DIANTEIRA  
2ª MOLA MOLEJO TRASEIRO  
3ª MOLA MOLEJO DIANTEIRO  
3ª MOLA MOLEJO TRASEIRO  
4ª MOLA MOLEJO DIANTEIRO  
5ª MOLA DO MOLEJO DIANTEIRO  
5D9745 SAPATA DO FREIO CATERPILLA  
6ª MOLA DO MOLEJO DIANTEIRO  
87457087 - DISCO - MAQUINA NEW HOLLAND  
A 5ª ONDA / AUTOR RICK YANCEY / EDITORA FUNDAMENTOS  
A ADOLESCÊNCIA / AUTOR CONTARDO CALLIGARIS / EDITORA PUBLIFOLHA  
A BEIRA DA SEPULTURA / AUTOR JEANIENE FROST / EDITORA NOVO SÉCULO  
A BELA WIKA YAWUWU - NEUZA LOZANO PERES - BEST BOOK.  
A CASA DE HADES / AUTOR RICK RIORDAN / EDITORA INTRÍNSECA  
A DANÇA DOS DRAGÕES - AS CRÔNICAS DE GELO E FOGO / AUTOR GEORGE R. R. MARTIN /  
A ELITE // KIERA CASS // EDITORA SEGUINTE

## grupo

01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11
12	13	14	15	16	17	21	24	25	26	

## subgrupo

001	004	005	007	008	009	010	011	012	013	014	015	020	021
022	023	024	025	026	027	028	029	030	031	032	033	040	041
050	060	061	062	070	071	072	073	074	075	080	090		

## código

0000	0001	0002	0003	0004	0005	0006	0007	0008	0009	0010	0011
0012	0013	0014	0015	0016	0017	0018	0019	0020	0021	0022	0023
0024	0025	0026	0027	0028	0029	0030	0031	0032	0033	0034	0035
0036	0037	0038	0039	0040	0041	0042	0043	0044	0045	0046	0047
0048	0049	0050	0051	0052	0053	0054	0055	0056	0057	0058	0059
0060	0061	0062	0063	0064	0065	0066	0067	0068	0069	0070	0071



# Escolha do SUBGRUPOS

Rótulos de Linha	Soma de Vlr. Unitário	Soma de Qt. Empenhada
1TU 2P+T DE SOBREPOR 10A	R\$ 4,95	2
2º MOLA DO MOLEJO DIANTEIRO	R\$ 1.555,00	4
250 MELHORES JOGOS PARA TODOS, AUTOR: JESÚS ARAÚJO, EDITORA: CIRANDA CULTURAL.	R\$ 90,00	5
2ª FOLHA DE MOLA	R\$ 1.879,00	16
2ª MOLA DIANTEIRA	R\$ 88,00	2
2ª MOLA MOLEJO TRASEIRO	R\$ 786,25	4
3ª MOLA MOLEJO DIANTEIRO	R\$ 1.059,00	3
3ª MOLA MOLEJO TRASEIRO	R\$ 175,00	1
4ª MOLA MOLEJO DIANTEIRO	R\$ 933,00	4
5ª MOLA DO MOLEJO DIANTEIRO	R\$ 888,50	4
5D9745 SAPATA DO FREIO CATERPILLA	R\$ 347,00	4
6ª MOLA DO MOLEJO DIANTEIRO	R\$ 370,50	3
87457087 - DISCO - MAQUINA NEW HOLLAND	R\$ 696,30	2
A 5ª ONDA / AUTOR RICK YANCEY / EDITORA FUNDAMENTOS	R\$ 32,73	1
A ADOLESCÊNCIA / AUTOR CONTARDO CALLIGARIS / EDITORA PUBLIFOLHA	R\$ 16,91	1
A BEIRA DA SEPULTURA / AUTOR JEANIENE FROST / EDITORA NOVO SÉCULO	R\$ 29,66	1
A BELA WIKI YAWUWU - NEUZA LOZANO PERES - BEST BOOK.	R\$ 13,00	1000
A CASA DE HADES / AUTOR RICK RIORDAN / EDITORA INTRÍNSECA	R\$ 33,91	1
A DANÇA DOS DRAGÕES – AS CRÔNICAS DE GELO E FOGO / AUTOR GEORGE R. R. MARTIN /	R\$ 46,66	1
A ELITE // KIERA CASS // EDITORA SEGUINTE	R\$ 25,41	1

subgrupo		
001	004	005
007	008	009
010	011	012
013	014	015
020	021	022
023	024	025
026	027	028
029	030	031
032	033	040
041	050	060
061	062	070
071	072	073
074	075	080
090		



## Escolha do COPA / COZINHA

Descrição	Quantidade 2015	valor 2015	valor médio 2015	média 2015	Registro Preço		Menor Valor		Maior Valor	
					2015	Modalidade	2014	Modalidade	2014	Modalidade
ÁGUA MINERAL - GALÃO DE 20L	4128	R\$ 33.024,00	R\$ 26.832,00	R\$ 6,50	R\$ 8,00	PREGÃO RP	4,50	DISPENSA	8,50	PREGÃO 151
ÁGUA MINERAL - 510ML FARDO C/ 12	3220	R\$ 25.760,00	R\$ 69.230,00	R\$ 21,50	R\$ 8,00	PREGÃO RP	7,00	DISPENSA	36,00	DISPENSA
ÁGUA MINERAL - COPO C/ 200ML	54491	R\$ 21.796,40	R\$ 37.053,88	R\$ 0,68	R\$ 0,40	PREGÃO RP	0,37	DISPENSA	0,99	DISPENSA
PÓ DE CAFÉ 500G	9581	R\$ 38.515,62	R\$ 67.737,67	R\$ 7,07	R\$ 4,02	PREGÃO RP	4,89	DISPENSA	9,25	PREGÃO 99
AÇÚCAR CRISTAL 5KG	3195	R\$ 18.658,80	R\$ 24.266,03	R\$ 7,60	R\$ 5,84	PREGÃO RP	6,20	PREGÃO 156	8,99	DISPENSA
AÇÚCAR REFINADO 1KG	863	R\$ 1.277,24	R\$ 1.592,24	R\$ 1,85	R\$ 1,48	PREGÃO RP	1,40	PREGÃO 87	2,29	PREGÃO 189
CHÁ - PACOTE 250G	2409	R\$ 7.660,62	R\$ 9.178,29	R\$ 3,81	R\$ 3,18	PREGÃO RP	2,63	DISPENSA	4,99	DISPENSA
FILTRO DE PAPEL 103	2534	R\$ 5.448,10	R\$ 5.891,55	R\$ 2,33	R\$ 2,15	PREGÃO RP	1,99	DISPENSA	2,66	PREGÃO 26
GLP P13	654	R\$ 27.468,00	R\$ 24.822,57	R\$ 37,96	R\$ 42,00	PREGÃO RP	25,58	PREGÃO 56	50,33	PREGÃO 319
GLP P45	143	R\$ 22.880,00	R\$ 18.853,12	R\$ 131,84	R\$ 160,00	PREGÃO RP	98,68	PREGÃO 56	165,00	PREGÃO 349
COPO 180ML C/ 100	1307	R\$ 2.391,81	R\$ 3.888,33	R\$ 2,98	R\$ 1,83	PREGÃO RP	2,15	PREGÃO 167	3,80	DISPENSA
COPO 50ML C/100	390	R\$ 343,20	R\$ 534,30	R\$ 1,37	R\$ 0,88	PREGÃO RP	1,15	PREGÃO 167	1,59	DISPENSA
COPO 180ML - CAIXA COM 2500	644	R\$ 32.200,00	R\$ 44.162,30	R\$ 68,58	R\$ 50,00	PREGÃO RP	52,40	PREGÃO 98	84,75	DISPENSA
COPO 50ML - CAIXA COM 5000	1109	R\$ 54.718,06	R\$ 73.803,95	R\$ 66,55	R\$ 49,34	PREGÃO RP	53,60	PREGÃO 98	79,50	DISPENSA
TOTAL	84668	R\$ 292.141,85	R\$ 29.131,87	R\$ 25,76						



## DOS **SUBGRUPOS - COPA / COZINHA**

A **Administração Pública** chegou aos seguintes números:

# 14 ITENS

- **DESTACAMOS:**

**Açúcar Cristal 5kg**  
**Açúcar Refinado 1kg**  
**Pó de Café 500 kg**



# RESULTADOS

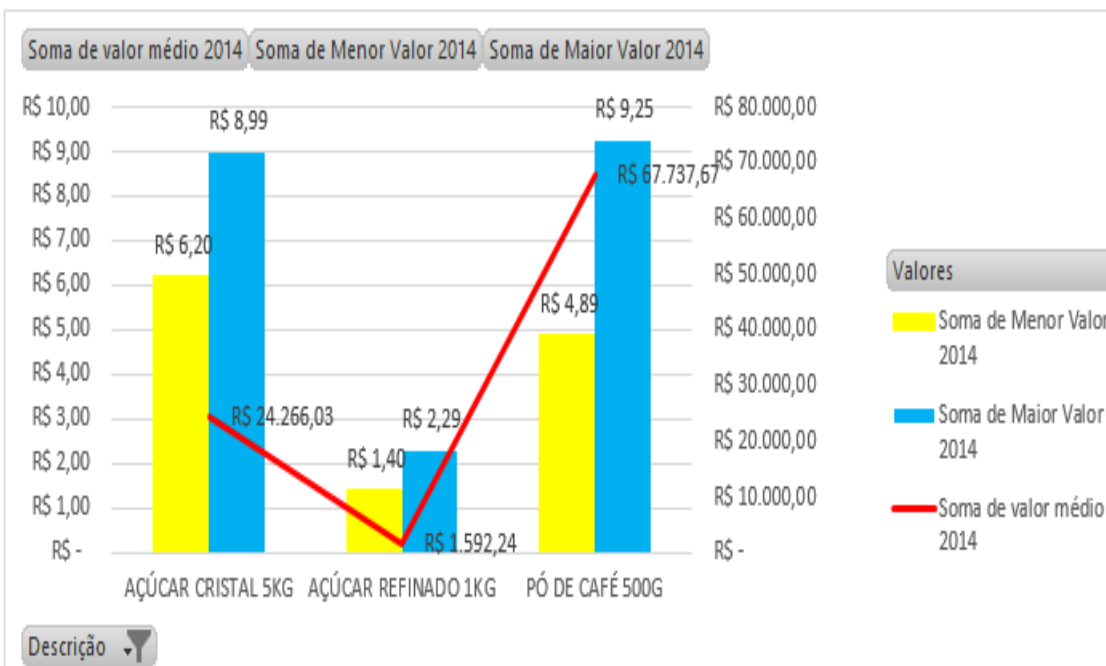


## Painel Copa / Cozinha

Rótulos de Linha	Soma de valor médio 2014	Soma de Menor Valor 2014	Soma de Maior Valor 2014
AÇÚCAR CRISTAL 5KG	R\$ 24.266,03	R\$ 6,20	R\$ 8,99
AÇÚCAR REFINADO 1KG	R\$ 1.592,24	R\$ 1,40	R\$ 2,29
PÓ DE CAFÉ 500G	R\$ 67.737,67	R\$ 4,89	R\$ 9,25
<b>Total Geral</b>	<b>R\$ 93.595,93</b>	<b>R\$ 12,49</b>	<b>R\$ 20,53</b>

### Descrição

AÇÚCAR CRISTAL ...	AÇÚCAR REFINAD...	ÁGUA MINERAL - ...	ÁGUA MINERAL - ...
ÁGUA MINERAL - ...	CHÁ - PACOTE 250G	COPO 180ML - CA...	COPO 180ML C/ 100
COPO 50ML C/100	COPO 50ML -CAIX...	FILTRO DE PAPEL ...	GLP P13
GLP P45	PÓ DE CAFÉ 500G	TOTAL	

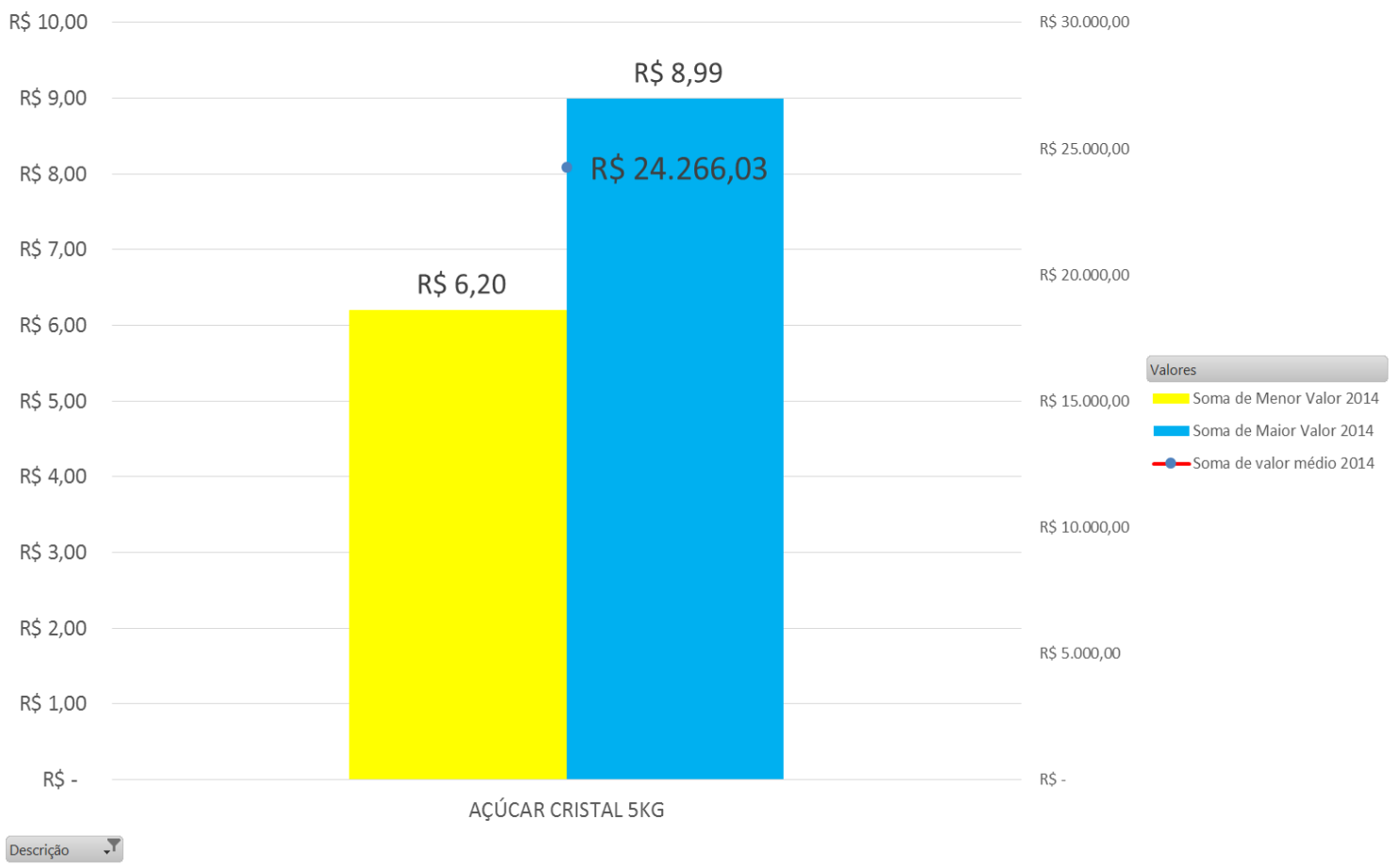


## Quadro - Itens

ITEM	Valor médio 2014	Menor Valor 2014	Maior Valor 2014
<b>AÇÚCAR CRISTAL 5KG</b>	R\$ 24.266,03	R\$ 6,20	R\$ 8,99
<b>AÇÚCAR REFINADO 1KG</b>	R\$ 1.592,24	R\$ 1,40	R\$ 2,29
<b>PÓ DE CAFÉ 500G</b>	R\$ 67.737,67	R\$ 4,89	R\$ 9,25
<b>Total Geral</b>	R\$ 93.595,93	R\$ 12,49	R\$ 20,53



Soma de valor médio 2014   Soma de Menor Valor 2014   Soma de Maior Valor 2014



**Ano: 2014 R\$ 24.266,03**

**Ano: 2015 R\$ 18.658,80**  
ou R\$ 5,84 pct 5KG

**Diferença R\$ 5.607,23**

**Economicidade de 76,89%**



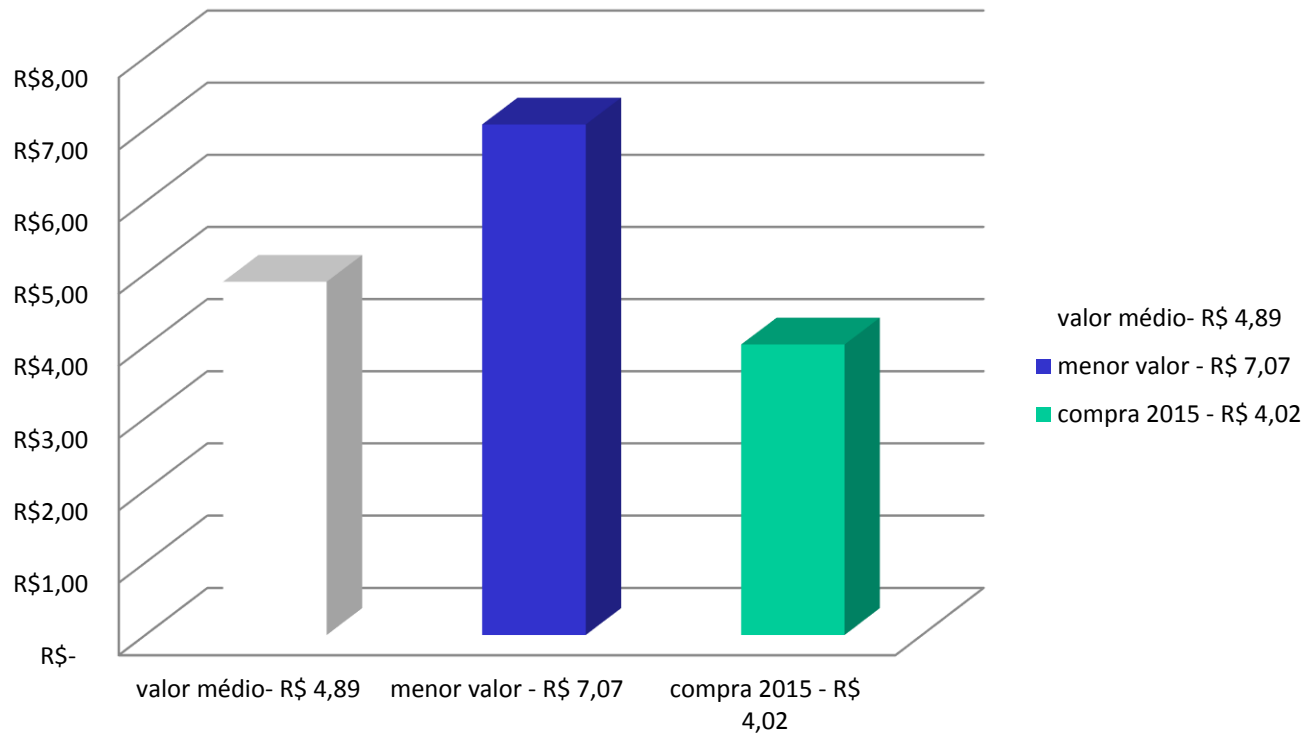
**Ano: 2014 R\$ 1.592,24**

**Ano: 2015 R\$ 1.277,24**

**Diferença R\$ 315,00**

**Economicidade de 24%**

## Título do Gráfico



**Ano: 2014** R\$ 67.737,67

**Ano: 2015** R\$ 38.515,62  
ou R\$ 4,02/kg

**Diferença** R\$ 29.222,05

**Economicidade de 57%**

## Dos 96 itens comprados

	2014	2015
TOTAL	407.846,22	292.141,85

**ECONOMICIDADE DE: R\$ 115.704,37**

**ECONOMICIDADE DE: 71,63%**

# VANTAGENS

1. Fixação descritiva das características do produto, evitando sua modificação. Evita a criatividade dos funcionários em burlar o sistema, com abreviaturas, nomenclaturas, especificidades etc.
2. Agrupamento quantitativo dos produtos, visando maior poder de compra e economia de escala;

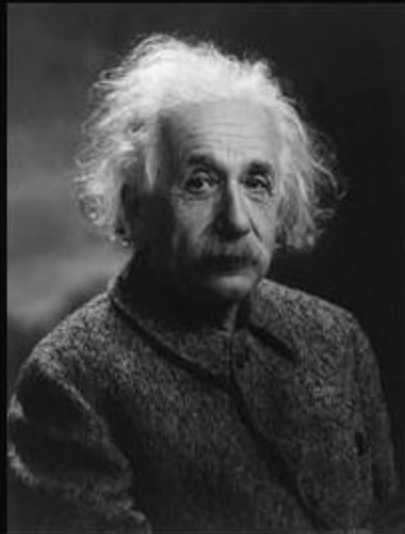


3. Mudança cultural dos órgãos descentralizados, na medida que exercem o planejamento quantitativo dos produtos;

4. Possibilidade de almoxarifado único (excetuando Saúde e Educação), situação que evita estocagem, desperdício e desvio. Início do modelo “just-time” ou entrega parcelada.

# VANTAGENS

5. Diminuição significativa de itens de compra e a implantação da cultura de padronização de produtos;
6. Elenco mais preciso do quantitativo, com reflexo positivo no orçamento vigente e melhor controle na previsão orçamentaria. Corte de quantidade de itens ao invés de contingenciamento de valores;
7. Previsão de economia de 25% do orçamento previsto.



Em momentos de crise, só a imaginação é mais importante que o conhecimento.

(Albert Einstein)

[kdfrases.com](http://kdfrases.com)





# MUITO OBRIGADO!!!

Carlos Eduardo Colenci  
Secretário de Governo - Botucatu - SP