

INFORME DE LA REUNIÓN

"Aprendizaje de ciudades: ideas, metodologías y casos de éxito"

Fecha: 1 de octubre de 2013
Lugar: Hotel Sofitel, Rabat (Marruecos)
Hora: 14:00 – 18:30

Co-Presidente: **Sra. Ibone Bengoetxea**, Teniente de Alcalde de Bilbao, Presidenta de la Asociación de Municipios Vascos (EUEDEL) y Presidente de la Comisión de Ciudades Digitales y del Conocimiento.

Co- Presidente: **Sr. James Nxumalo**, Alcalde de Durban y Presidente de la Comisión de Planificación Estratégica Urbana.

Con motivo de la celebración del IV Congreso Mundial de CGLU, el 1 de octubre se celebró en la Ciudad de Rabat (Marruecos), por **segunda vez, una reunión conjunta** entre la Comisión de Ciudades Digitales y del Conocimiento (CDC) y la Comisión de Planificación Estratégica Urbana (CPEU).

La reunión estuvo copresidida por el **Sr. James Nxumalo**, Alcalde de Durban y **la Sra. Ibone Bengoetxea**, Teniente de Alcalde de Bilbao. La reunión contó con la asistencia de más de 60 representantes de ciudades, asociaciones de autoridades locales y organizaciones de todo el mundo.



En esta ocasión, la reunión tenía como principal objetivo fortalecer el **“Programa de Aprendizaje de Ciudades”** entre ambas comisiones y establecer las bases de la dirección que debería tomar el programa, especialmente teniendo en cuenta las prioridades y necesidades de aprendizaje de las ciudades.

El Sr. James Nxumalo y la Sra. Ibone Bengoetxea inauguraron la sesión, dando la bienvenida a los participantes e informando sobre la agenda de la reunión. El Alcalde de Durban reconoció el papel del Presidente saliente, el ex Alcalde de Rosario, el Sr. Miguel Lifshitz y presentó al nuevo copresidente de la Comisión de Planificación Estratégica Urbana, el Sr. José Fortunati, Alcalde de Porto Alegre (Brasil).

El Alcalde Fortunati, transmitió su emoción por poder asumir el liderazgo de la comisión y en su discurso de apertura, habló acerca de la **experiencia de su ciudad en la definición de presupuestos participativos** y su enfoque de **participación ciudadana** y el **uso apropiado de las nuevas tecnologías** para mejorar la calidad de vida de la ciudadanía.

Después de estos discursos, la primera parte de la reunión estuvo dedicada a la presentación de los reportes de actividades de las comisiones.

La Teniente de Alcalde de la **Ciudad de Bilbao** presentó el reporte de actividades de la Comisión de Ciudades Digitales y del Conocimiento. Se informó acerca de la visión “holística” de Ciudad Inteligente que incluye el “**Smart Cities Study**” en la cual se incluyen 6 ejes claves de actuación: economía, gobernanza, ciudadanía, movilidad, medio ambiente y calidad de vida. En 2013 se celebró en la Ciudad de Burdeos (Francia) la primera reunión de trabajo centrada en el debate e intercambio de experiencias sobre “economía Smart” y está prevista una segunda reunión de trabajo temática centrada en “gobernanza inteligente” que tendrá lugar en la ciudad de Bilbao. [Enlace al reporte de actividades.](#)



Por parte de la Comisión de Planificación Estratégica Urbana, la Sra. Sara Hoefflich, presentó los hitos principales de la comisión, basados en las aportaciones del ex Alcalde de Rosario, los cuales incluyen un policy paper sobre Planificación Estratégica Urbana, el uso de los casos de estudios incluidos en el policy paper para diseñar la agenda de aprendizaje para las ciudades de la red. También se reconoció el papel de Cities Alliances para dar apoyo a la agenda de aprendizaje y mentoring de la CPEU. También se señaló como un hito importante, la coherencia de contenidos, métodos y reuniones conjuntas de ambas comisiones.

Durante la presentación del informe de ciudades intermedias, la Sra. Jaquie Subban explicó el motivo por el que la ciudad de Durban está teniendo un papel activo en este tema, destacando el papel de la ciudad de Durban como Copresidente de la comisión y también su papel dentro del aprendizaje a través de su Instituto Municipal de Aprendizaje (MILE.). Se presentaron los principales resultados de las dos sesiones de aprendizaje en Kwadukuza en Kwazulu Natal (Sudáfrica) y Lérida (España).

Posteriormente, se presentaron las principales recomendaciones realizadas en el documento “marco” de ciudades intermedias. La Sra. Subban hizo un llamamiento a todos los miembros para que realicen comentarios y feedback a éste documento.



Los miembros de las comisiones tuvieron la oportunidad de escuchar las aportaciones realizadas por el **Sr. Barasello** de UN-HABITAT, relacionadas con el emocionante nuevo proyecto para desarrollar una serie de directrices internacionales sobre planificación. Estas directrices deberán de ser lo suficientemente “amplias” para abarcar los distintos contextos, pero también lo suficientemente “detalladas” para informa a los responsables de la toma de decisiones. Presentó el proceso y el itinerario a seguir, el cual incluye la creación de un Grupo de Expertos que asesorará al secretariado. De cara a realizar la estructura de las directrices, se tendrá en consideración las aportaciones desarrolladas por la CPEU (policy paper). Estas directrices estarán enfocadas en el área de la planificación espacial urbana y el CPEU ha sido invitado/delegado para representar a los gobiernos locales y sus redes.

Posteriormente, el Ministerio de Francia presentó la Estrategia de Cooperación al Desarrollo de Francia. Desde Francia se realizaron una serie de recomendaciones: la coproducción de la política territorial, la consolidación de las obras públicas locales, la adopción de un programa de capacidades y las recomendaciones realizadas en la Conferencia Rio +20. Está previsto que tenga lugar una primera reunión de expertos en París a finales de 2013.

La presentación por parte de **MEDCITIES** estuvo a cargo del Alcalde de Tripoli, que compartió la experiencia del proceso de planificación estratégica de Líbano llevada a cabo en la Ciudad de Tripoli y otras ciudades. En esta estrategia se llevó a cabo un enfoque de planificación de abajo hacia arriba y de arriba hacia abajo y que desarrollo documento estratégico en cuatro fases seguido de un apoyo por parte de donantes internacionales para ayudar a llevar a cabo el plan. Nuevamente, se destacó la importancia del liderazgo político y el uso de un enfoque basado en el intercambio de conocimiento de buenas prácticas.

Por su parte en la intervención del Secretariado de **Cities Alliance**, el Sr. Rene Hohmann hizo un llamamiento para que tenga lugar un cambio en el paradigma de la planificación estratégica, con un enfoque en el aprendizaje institucional teniendo en cuenta los preparativos que se están realizando de cara a HABITAT III.



Se debatió el role político de las ciudades intermedias y cómo mejorar la capacidad del liderazgo político. Así mismo, se volvió a reafirmar la importancia del intercambio de conocimiento entre las ciudades primarias y las secundarias.

Las aportaciones realizadas por la **Red CIME** reforzaron la importancia del documento marco de ciudades intermedias, y se volvió a animar nuevamente a los miembros para

Alcaldes de Mozambique y Brasil también compartieron su experiencia en cuanto al rol de la cooperación descentralizada entre ambos países. Se señaló que el intercambio de buenas prácticas entre expertos tendrá un cambio en su funcionamiento, pasando del apoyo remoto al apoyo presencial. Se presentó también, el **proyecto puesto en marcha entre Porto Alegre (Brasil) e Inhambane (Mozambique)** para diseñar un plan estratégico urbano.

Durante la realización de unas observaciones generales, Ms. Hoeflich destacó lo alentador que es ver como la agenda de los socios ha sido ampliada por parte de socios de todo el mundo a lo largo de los últimos años. El hecho que CGLU haya sido invitado por parte de UN-HABITAT para participar en el proceso de elaboración de las Directrices sobre Planificación es un ejemplo de hasta dónde ha llegado la Comisión. Las acciones de lobby para hacer más **visibles a las ciudades intermedias** formarán también parte de la agenda en CGLU.



Tras una breve pausa-café, la segunda parte de la reunión estuvo dedicada a debatir cómo se puede llevar a cabo la “agenda de aprendizaje”. El responsable del Instituto MILE, el Sr. **Sogen Moodley** sugirió que esta se construyera en base a las aportaciones realizadas por Tim Campbell, visualizando un nuevo rol de CGLU más enfocado en proporcionar unas normas directrices, y llevando a cabo la agenda de aprendizaje a través de “hubs de aprendizaje regionales” en África, Sudamérica y

Europa como un comienzo. La propuesta de aprendizaje cruzado entre (eventualmente tres) hubs también fue aceptada. El aprendizaje “uno a uno” y de “ciudades a ciudades” también fue considerado como algo importante dentro del mecanismo de intercambio de conocimiento. La CPEU presentará una propuesta que será diseñada por MILE para su discusión en la siguiente oportunidad para reflexionar sobre el trabajo de las comisiones (Fecha tentativa: Junio 2014).

En su segunda intervención, la Sra. Bengoetxea volvió a resaltar la **necesidad de impulsar la “Agenda de aprendizaje entre ciudades”**. Las ciudades deben de ser “aliados” ya que comparten proyectos en común. La Teniente de Alcalde, presentó brevemente la **estrategia de intercambio de conocimiento de Bilbao** con otras ciudades, la cual incluye el desarrollo de “acuerdos de colaboración” con ciudades que tienen objetivos comunes y con resultados concrete, en

detrimento de los hermanamientos entre ciudades, los cuales tienen un componente más político. El deseo de Bilbao es convertirse en un **“hub de conocimiento”** para otras ciudades.

Tras una sesión de debate abierto, finalmente se reconoció la **necesidad que las ciudades definan sus necesidades**, pero teniendo en cuenta las aportaciones realizadas por la Teniente de Alcalde de Bilbao, se aceptó que estas en principio incluyen:

- Inclusión digital
- Gobernanza enfocada a la ciudadanía: presupuestos participativos
- Desarrollo económico local
- Sostenibilidad

La **Asociación Chilena de Alcaldes**, ratificó el compromiso del Alcalde Fortunati, para ahondar en la agenda de aprendizaje en Sudamérica. Un representante político de Rabat solicitó que se tenga en cuenta la cultura y su role dentro de la planificación estratégica, mientras que MEDCITIES sugirió que el tema relacionada los socios tiene que ser debatido con redes activas en los temas. Joan Parpal, sugirió el uso de alianzas estratégicas para el desarrollo de información, materiales de formación, etc.

El ex Alcalde de Rosario reiteró nuevamente la importancia del liderazgo político, y también hizo un llamamiento para que no se pierda el tema de la movilidad urbana. Las comisiones van a continuar trabajando en los temas relacionados con la movilidad mientras se crea una nueva estructura o se renueva compromiso del liderazgo de CGLU en temas relacionados con movilidad.

Para finalizar, la Sra. Sara Hoeflich y la Sra. Jackie Subban cerraron la sesión haciendo un resumen con los principales temas abordados en la sesión:

- Tenemos que trabajar en el camino de la “regionalización” del aprendizaje.
- El aprendizaje debe de estar basado en las necesidades y demandas de las ciudades.
- Las ciudades tienen que definir “qué” necesitan para aprender y “cómo” lo quieren hacer.
- La sostenibilidad es fundamental para el desarrollo de las ciudades.
- Las ciudades se enfrentan al reto de crear capacidades en base a las necesidades de la nueva economía.
- Tenemos que crear alianzas para fortalecer la agenda de aprendizaje.
- Tenemos que pasar del “aprendizaje” a la “acción”.
- Las comisiones tienen que definir los procesos de aprendizaje. Si una ciudad está interesada en iniciar el programa de aprendizaje.... ¿cómo lo puede hacer?
- Hay un interés y un compromiso en CGLU con la “agenda de aprendizaje de ciudades”.

Asistentes a la reunión:

Ciudades:

- Bilbao (España)
- eThekweni – Durban (Sudáfrica)
- Porto Alegre (Brasil)
- Rosario (Argentina)
- Rabat (Marruecos)
- Ezulwini (Suazilandia)
- Harare (Zimbabue)
- Ciudad de México (México)
- Chefchaouen (Marruecos)
- Rawaby (Palestina)
- Daegu (Corea)
- Inhambane (Mozambique)
- Provincia de Santa Fe (Argentina)
- Ciudad Sur (Chile)
- Lomé (Togo)
- Arua (Uganda)
- Taipei (Taiwan)
- Tripoli (Libano)

Asociaciones de Autoridades Locales:

- Asociación Chilena de Alcaldes
- Frente de Prefeitos Brasil

Otras organizaciones:

- UN-HABITAT
- UNESCO
- Cities Alliance
- MEDCITIES
- Ministerio de Asuntos Exteriores de Francia
- Fondo Mundial para el desarrollo de las ciudades (FMDV)
- Ministerio de Seguridad & Administración Pública de Corea
- Ministerio de Interior de Marruecos
- Bureau Responsable de Finanzas y Departamento Económico
- Universidad de Ryerson, Toronto
- Polis Institute
- Arquitectos sin Fronteras
- Walk21
- KPMG Servicios Sudáfrica

CGLU:

- Secretariado Mundial de CGLU
- CGLU -MEWA
- CGLU África